



*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

© *Hak cipta milik IPB, tahun 2010*



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

**MB-IPB**

# FORMULASI MODEL ANALISIS KREDIT PADA USAHA KECIL

Oleh

**R o s a d i**



**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH PASCASARJANA  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
2004**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

© Hak cipta milik IPB, tahun 2010



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

J u d u l : Formulasi Model Analisis Kredit pada Usaha Kecil  
N a m a : R o s a d i  
N r p : P 065024571.19E  
Program Studi : MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS

Menyetujui

1. Komisi Pembimbing

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Hamdani M. Syah, Ak., MBA

Dr. Ir. Anny Ratnawati, M.S.

2. Ketua Program Studi

3. Dekan Sekolah Pascasarjana

Prof. Dr.Ir. E. Gumbira Sa'id, MA.Dev

Prof. Dr. Ir. Sjafrida Manuwoto, MSc

Tanggal Lulus: .....

MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

*© Hak cipta milik IPB, tahun 2010*



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

**MB-IPB**

## **SURAT PERNYATAAN**

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa segala pernyataan dalam tesis saya yang berjudul:

### **FORMULASI MODEL ANALISIS KREDIT PADA USAHA KECIL**

merupakan gagasan atau hasil penelitian tesis saya sendiri, dengan arahan komisi pembimbing, kecuali yang dengan jelas ditunjukkan rujukannya. Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar atau capaian akademik lainnya pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua data dan informasi yang digunakan telah dinyatakan secara jelas dan dapat diperiksa kebenarannya.

Bogor, 8 Juni 2004

Yang Membuat Pernyataan

Rosadi

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



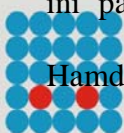
*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

## RIWAYAT HIDUP

Penulis dilahirkan di Cirebon, pada tanggal 5 Juli 1971, merupakan anak kelima dari lima bersaudara. Pendidikan SD ditempuh penulis di SD Negeri Handayani Cirebon. Kemudian Penulis melanjutkan studi ke SMP Negeri Gegesik Cirebon, setelah lulus penulis melanjutkan studi di SMA Negeri 2 Cirebon. Setelah tamat SMA kemudian melanjutkan studi ke Program Diploma 3 IPB, kemudian penulis melanjutkan studi ke Program Studi Budidaya Pertanian Universitas Islam Jember.

Mulai tahun 1994, penulis bekerja pada PT Bank Bali di Jakarta sebagai *Account Officer*. Kemudian pada tahun 1998, penulis masuk ke Departemen Pengembangan Usaha BPR pada PT Bank Bali. Pada tahun yang sama penulis ditugaskan oleh PT Bank Bali untuk memimpin salah satu anak perusahaan PT Bank Bali yaitu PT BPR Bali Kopjaya Mandiri yang ada di Tasikmalaya. Dua tahun kemudian penulis pindah tugas ke ke PT BPR Bali Pancajaya Mandiri di Jember. Tepatnya pada bulan April 2002, penulis pindah tugas ke PT BPR Bali Dayaupaya Mandiri di Bogor sampai sekarang.

Pada tahun 2002, penulis melanjutkan studi pada Program Studi Magister Manajemen Agribisnis Sekolah Pascasarjana IPB dengan mengambil pendalaman minat keahlian pada Manajemen Finansial. Penulis berhasil menyelesaikan studi ini pada bulan Juni 2004 dan menyelesaikan tesis dibawah bimbingan Drs. Hamdani M. Syah, Ak., MBA dan Dr. Ir. Anny Ratnawati, M.S.



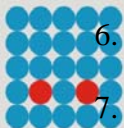
**MB-IPB**  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IPB, tahun 2010



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

## KATA PENGANTAR

Allhamdulillah, segala puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT, atas berkat rahmat dan karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan penulisan tesis dalam rangka untuk memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Sekolah Pascasarjana Institut Pertanian Bogor, dengan judul Formulasi Model Analisis Kredit pada Usaha Kecil.

Pada kesempatan ini kami sampaikan ucapan terima kasih yang tulus dan tidak terhingga atas bimbingan dan dukungan yang telah diberikan selama ini oleh para personalia dibawah ini:

1. Drs. Hamdani M. Syah, Ak., MBA. selaku Komisi Pembimbing I
2. Dr. Ir. Anny Ratnawati, M.S. selaku Komisi Pembimbing II
3. Prof. Dr. Ir. E. Gumbira Sa'id, MA.Dev, selaku Ketua Program Studi MMA IPB dan dosen penguji, yang telah memberikan masukan dalam penyempurnaan penulisan tesis.
4. Ir. Muhardjo S. Widodo, selaku *Head of BPR Development Departement* PT Bank Permata yang telah memberikan izin untuk studi di MMA IPB.
5. Dewi Indriyani, istri yang tercintah beserta anakku Salsabila Adya Maharani Putri yang telah memberikan dorongan dan semangat dalam penyusunan tesis.
6. Kedua orang tuaku yang selalu mendoakan penulis.
7. Teman-teman yang ada di kantor PT BPR Bali Dayaupaya Mandiri yang selalu membantu dan memberikan informasi yang berhubungan dengan penulisan tesis.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.





*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

© Hak cipta milik IPB, tahun 2010



**MB-IPB**  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

8. Teman-teman mahasiswa kelas eksekutif 19 MMA IPB.
9. Semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyusun tesis ini.

Penulis menyadari bahwa tesis ini kemungkinan masih memiliki kekurangan. Untuk itu dengan hati dan tangan terbuka, penulis menantikan saran dan kritik yang positif untuk perbaikan dan penyempurnaan tesis ini.

Bogor, 8 Juni 2004

Penulis

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.